



Plan Director Sostenibilidad 2024-2028

2. Plan Director Sostenibilidad 2024-2028

El PDS 2024-2028 consta de **4 pilares estratégicos y un eje transversal**. Cada pilar a su vez contiene diferentes líneas que pretenden mejorar el desempeño, gestión y posicionamiento de Ence en materia de sostenibilidad.



Operación Ecoeficiente

Este pilar estratégico incluye líneas que **persiguen la excelencia operacional de nuestras actividades industriales y forestales** en términos ambientales y de seguridad.



Bioproductos y servicios ecosistémicos

Este pilar estratégico incluye líneas cuyo objetivo es **diversificar e impulsar la cartera de productos y servicios de valor añadido de Ence**.



Cadena de suministro responsable

Este pilar estratégico incluye líneas que buscan **mejorar la gestión** de los principales aspectos ESG **en toda la cadena de suministro**.



Impacto social positivo

Este pilar estratégico agrupa aquellas líneas dirigidas a **imprimir una huella social positiva tanto internamente** (personal de Ence) **como en las comunidades locales** donde operamos.



Gobierno del sistema

Este eje transversal incluye la **gobernanza del sistema** y el refuerzo de la función de **ética y cumplimiento**

2. Plan Director Sostenibilidad 2024-2028



Operación Ecoeficiente

1. Fortalecer los programas de **seguridad y salud** para reducir impactos en las personas
2. Mantener la **licencia social para operar (olor, ruido y polvo – ORP)**
3. Asegurar el **suministro y reducir el consumo** de agua
4. Reducir las **emisiones de CO₂**
5. Gestionar los **riesgos y oportunidades climáticas**
6. Desarrollar una **Estrategia de Biodiversidad** en patrimonio forestal



Bioproductos y servicios ecosistémicos

1. Incrementar la penetración en el mercado del portfolio de productos **Ence Advanced**
2. Poner en marcha la producción de **celulosa moldeada**
3. Poner en marcha la producción de **pasta recuperada**
4. Impulsar la **economía circular** desarrollando **materias primas secundarias**
5. Desarrollar **servicios ecosistémicos y captación de CO₂** en patrimonio forestal y montes de terceros
6. Desarrollar **material vegetal mejorado**
7. Implementar pipeline **plantas biometano**
8. Desarrollar pipeline **calor industrial renovable**
9. Definir y tramitar los permisos para la **captura de CO₂ biogénico**



Cadena de suministro responsable

1. Asegurar la **sostenibilidad de la madera** mediante la certificación FSC/PEFC
2. Establecer un proceso de **Diligencia Debida en la cadena de valor**



Impacto social positivo

1. Promocionar la **igualdad, el desarrollo y la retención de talento**
2. Impulsar el **desarrollo profesional** en las comunidades locales
3. Desarrollar un **Plan de Inversión Social** de impacto de Ence
4. Elaborar e implementar un **Modelo de Relación con los Grupos de Interés**



Gobierno del sistema

- A. Política de cambio climático
- B. Política de protección de la biodiversidad
- C. Política de Medioambiente

Objetivos transversales:
Reforzar la **gobernanza en cada área de negocio**
Reforzar la función de **ética y cumplimiento**

- A. Política de relación con grupos de interés

2.1 Operación Ecoeficiente



Operación ecoeficiente

1. Fortalecer los programas de seguridad y salud para reducir impactos en las personas	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ²	Biogás
Esta línea tiene el objetivo de obtener los mejores resultados de desempeño, desplegando una cultura corporativa de excelencia en materia de seguridad y salud que llegue a todos los niveles de la organización.	<u>Índice de Frecuencia</u>	-	2,48 (2024-2028)	9,44 (2024-2028)	2,97 (2024-2028)	-	-
	<u>Índice de Gravedad</u>	-	0,142 (2024-2028)	0,489 (2024-2028)	0,07 (2024-2028)	-	-
2. Mantener licencia social para operar (olor, ruido y polvo - ORP)	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ²	Biogás
Para mantener una buena reputación en las comunidades donde operamos, Ence debe establecer objetivos cuantitativos anuales que permitan alcanzar un impacto mínimo de olor, ruido y emisiones de polvo .	Reducción niveles de <u>ruido</u> .	-	Valores en función de la instalación	-	Valores en función de la instalación	-	-
	Reducción minutos de <u>olor</u>	-	<60 min/año (2024-2028)	-	-	-	-
	Reducción de <u>polvo</u>	-	-	-	Valores en función de la instalación	-	-
	<u>Número de quejas</u>	-	6/año (2028)	-	2/año (2028)	-	-

2.1 Operación Ecoeficiente



Operación ecoeficiente

3. Asegurar el suministro y reducir el consumo de agua	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ²	Biogás
<p>Esta línea permitirá reducir la demanda de agua de fuentes superficiales, reduciendo el impacto ambiental sobre los sistemas acuáticos y ofreciendo mayor estabilidad y seguridad operativa.</p>	Seguimiento de las medidas de <u>acceso a disponibilidad de agua</u>	-	-	-	-	-	-
	Navia: Mejora capacidad de captación y almacenamiento, tratamiento y recirculación vertido	-	Cualitativo: grado de avance	-	-	-	-
	Pontevedra: tratamiento y recirculación vertido	-	Cualitativo: grado de avance	-	-	-	-
	Pontevedra: recirculación agua depuradora municipal	-	Cualitativo: grado de avance	-	-	-	-
	<u>Objetivos de reducción del consumo específico de agua</u>	-	24 m ³ /tAD (2028)	-	Actualización del mapa de riesgos de agua y plan de acción por planta (2024). HU: -8% LL: -2% PU: -4% ME: -6% m3 producción/MWh (2028)		0 m ³ /GWh

2.1 Operación Ecoeficiente



Operación ecoeficiente

4. Reducir las emisiones de CO ²	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá definir la estrategia de descarbonización en las operaciones directas e indirectas de Ence reforzando la ambición y el compromiso con la transición Energética .	Desarrollo de un <u>Plan de Descarbonización</u> que contemple medidas específicas de reducción de emisiones y objetivos de reducción	Plan de Descarbonización (2024) + Objetivo de reducción	Plan de Descarbonización (2024) + Objetivo de reducción	-	Plan de Descarbonización (2024) + Objetivo de reducción	-	-

5. Gestionar los riesgos y oportunidades climáticas	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá identificar y evaluar los riesgos y oportunidades climáticas a los que Ence está expuesto y definir medidas de mitigación que permitan adaptarnos al cambio climático .	Actualizar el Análisis de Riesgos y Oportunidades Climáticas y, en su caso, incluir nuevos modelos de análisis de riesgos	Análisis de Riesgos y Oportunidades Climáticas actualizado 2024-2028	-	-	-	-	-

2.1 Operación Ecoeficiente



Operación ecoeficiente

6. Desarrollar una Estrategia de Biodiversidad	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
<p>Esta línea permitirá definir la hoja de ruta para lograr un impacto positivo en la naturaleza en el largo plazo. La definición de objetivos específicos y cuantificables respaldará la ambición y el compromiso por la conservación y la mejora de la biodiversidad.</p>	<p><u>Elaboración de un Plan Estratégico de Biodiversidad</u></p>	-	-	Plan desarrollado y KPIs (2024)	-	-	-
	<p><u>Análisis y potencial adopción de las recomendaciones TFND (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures)</u></p>	Cualitativo (2025)	-	Cualitativo (2025)	-	-	-

2.1 Operación Ecoeficiente



Operación ecoeficiente

 Gobierno del Sistema	 Operación ecoeficiente	Medidas	Objetivos					
			Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
						Magnon	Ence CO₂	Biogás
		<u>Elaboración de Política Corporativa de Medioambiente</u>	Política aprobada (2024)	-	-	-	-	-
		<u>Elaboración de Política de protección de la Biodiversidad</u>	Política aprobada (2024)					
		<u>Elaboración de Política de Cambio Climático</u>	Política aprobada (2024)	-	-	-	-	-

2.3 Bioproductos y servicios ecosistémicos



Bioproductos y servicios ecosistémicos

1. Incrementar el portfolio de productos Ence <i>Advanced</i>	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá a Ence diferenciarse de la competencia e incrementar la ventaja competitiva , así como atraer a segmentos de clientes específicos que buscan características distintivas de valor añadido en sus productos.	<u>Incrementar la penetración en el mercado</u> de productos especiales	-	Alcanzar 160 homologaciones de producto en 2028	-	-	-	-
	<u>Incremento de las ventas</u> de productos especiales y Fluff	-	>50% en 2028	-	-	-	-

2. Poner en marcha la producción de celulosa moldeada	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá ampliar el portfolio de soluciones que Ence aporta para sustituir los productos plásticos	<u>Implementación actuaciones para la producción de celulosa moldeada</u>	-	Cualitativo (grado de avance)	-	-	-	-

2.3 Bioproductos y servicios ecosistémicos



Bioproductos y servicios ecosistémicos

3. Poner en marcha la producción de pasta recuperada	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá ampliar el portfolio de productos sostenibles y circulares de Ence (proyecto As Pontes)	<u>Implementación actuaciones para la producción de pasta recuperada</u>	-	Cualitativo (grado de avance)	-	-	-	-

4. Impulsar la economía circular con el desarrollo de materias primas secundarias	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
El desarrollo de nuevas materias primas secundarias derivadas de nuestro proceso productivo permitirá incrementar la gama de productos, diversificar la cartera de clientes y reforzar el modelo de economía circular de Ence.	Número de proyectos I+D para <u>la investigación y desarrollo</u> de nuevas materias primas secundarias	-	3 proyectos (2028)	-	2 proyectos (2028)	-	-
	<u>Incremento de ventas de nuevas materias primas secundarias</u>	-	4.000 t (residuos uso industrial y lignina)	-	-	-	-
	% de residuos valorizados + subproductos por los que recibimos retribución económica / total de residuos producidos				Aumentar un 2% vs 2022, hasta alcanzar un 8%		

2.3 Bioproductos y servicios ecosistémicos



Bioproductos y servicios ecosistémicos

5. Desarrollar servicios ecosistémicos	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
<p>Esta línea permitirá poner en valor todo el capital natural de Ence poniendo a disposición del mercado nuevos productos vinculados con la gestión de los servicios ecosistémicos del patrimonio de Ence y de terceros.</p>	<p>Promover la creación de <u>sumideros forestales</u> e incrementar el número de <u>créditos voluntarios de absorción en montes de patrimonio de terceros</u></p>	-	-	-	-	6000 ha registradas como sumideros forestales (2028)	-
	<p><u>Promover e incrementar las ventas de créditos voluntarios de carbono</u></p>	-	-	-	-	150k t CO ₂ eq (2028)	-
	<p><u>Desarrollo de otros servicios ecosistémicos</u> más allá de los créditos de carbono</p>	-	-	-	-	Plan de negocio de nuevos servicios ecosistémicos (2024-2025)	-

2.3 Bioproductos y servicios ecosistémicos



Bioproductos y servicios ecosistémicos

6. Desarrollar material vegetal mejorado	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Con esta línea, Ence proporcionará material vegetal mejorado y adaptado al cambio climático para implantar en su patrimonio y vender a terceros	<u>Desarrollo y promoción de nuevo material vegetal adaptado al cambio climático</u>	-	-	6 nuevos clones en producción comercial (2028)	-	-	-

7. Implementar pipeline plantas de biometano	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Con esta línea, Ence proporcionará un combustible renovable que fomentará la descarbonización de sectores difícilmente electrificables, como el transporte o la industria	<u>Implementación pipeline plantas biometano</u>	-	-	-	-	-	1 TWh (2028)

2.3 Bioproductos y servicios ecosistémicos



Bioproductos y servicios ecosistémicos

8. Desarrollar pipeline calor industrial renovable	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Con esta línea, Ence proporcionará una fuentes de energía renovable que fomentará la descarbonización de sectores difícilmente electrificables, como el transporte o la industria	<u>Implementación pipeline calor industrial renovable</u>	-	-	-	Generación instalada a 2028: 600GWh	-	-

9. Definir y tramitar los permisos para la captura de CO ₂ biogénico	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá a Ence hacer uso del CO ₂ biogénico emitido en sus plantas para su posterior utilización (p.ej. En la fabricación de biocombustibles)	<u>Definición y tramitación de permisos para la captura de CO₂ biogénico</u>	-	-	-	Iniciar proyecto en 2028 para alcanzar en 2030 la captura de 1467ktm	-	-

2.4 Cadena de suministro responsable



Cadena de suministro responsable

1. Asegurar la sostenibilidad de la madera mediante la certificación	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Un alto nivel de certificación de proveedores asegura el fomento de la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor.	<u>Incrementar</u> el % de madera certificada FSC/PEFC	-	≥75% de madera certificada (2024-2028)	-	-	-	-
	<u>Incrementar la superficie de patrimonio certificada FSC/PEFC</u>	-	-	100% de superficie certificable (2028)	-	-	-

2.4 Cadena de suministro responsable



Cadena de suministro responsable

2. Establecer un proceso de Diligencia Debida en la cadena de valor	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
<p>Establecer un proceso de diligencia debida en materia de sostenibilidad alineada con la Directiva europea permitirá a Ence desarrollar un comportamiento empresarial responsable gracias a la identificación y diseño de medidas de prevención y mitigación de los efectos negativos de las actividades en el medio ambiente y derechos humanos en la cadena de valor.</p>	<p><u>Implementar el Procedimiento de Diligencia Debida</u> en línea con la Política de diligencia debida en materia de Sostenibilidad <u>en todos los grupos de proveedores</u></p>	>90% de volumen de compras analizado (2028)	>90% de volumen de compras analizado (2028)	>90% de volumen de compras analizado (2028)	>90% de volumen de compras analizado (2028)	>90% de volumen de compras analizado (2028)	>90% de volumen de compras analizado (2028)
	<p><u>Implementar el sistema de evaluación de clientes</u> en materia de medio ambiente y derechos humanos</p>	-	> 90% de los clientes (2028)	-	> 90% de los clientes (2028)	-	-
	<p>% de <u>volumen de compra de proveedores de riesgo</u> auditado</p>	> 90% (2028)	> 90% (2028)	> 90% (2028)	> 90% (2028)	> 90% (2028)	> 90% (2028)
	<p>Evaluación de sostenibilidad de proveedores</p>	Metodología desarrollada (2025)					

2.5 Impacto social positivo



Impacto social positivo

1. Promocionar la igualdad, desarrollo y retención	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta línea permitirá continuar progresando en la apuesta de Ence por la igualdad, desarrollo y retención.	Aumentar el <u>% de mujeres en la plantilla</u>	32% (2028)	-	-	-	-	-
	<u>Aumentar el % de mujeres directivas (directoras y gerentes)</u>	32% en 2028	-	-	-	-	-
	Reducir la <u>brecha salarial</u>	Cualitativo (2024-2025) Brecha <2% (2024-2028)	-	-	-	-	-
	<u>Impulsar la promoción interna (nº de vacantes ocupadas por promociones internas / nº de nuevas incorporaciones)*</u>	30% anual (2024-2028)	-	-	-	-	-
	<u>Tasa de rotación en puestos clave (nº de bajas voluntarias de Personas Clave / nº total de Personas Clave)</u>	<2%	-	-	-	-	-

* exceptuando personal temporal para cobertura de vacaciones y bajas, y coberturas de posiciones que se realicen a través del Plan de Sucesión)

2.5 Impacto social positivo



Impacto social positivo

2. Impulsar el desarrollo profesional en las comunidades locales	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ²	Biogás
El desarrollo profesional aporta un valor significativo a las comunidades locales al brindar habilidades y conocimientos que mejoran la empleabilidad.	Continuar con la <u>formación de maquinistas para aprovechamiento forestal</u>	-	-	>30 beneficiarios/año (2024-2028)	-	-	-
	Asesoramiento a propietarios a través del <u>Equipo de mejora de gestión</u>	-	-	>350 propietarios/año (2024-2028)	-	-	-
	% de personas de comunidades locales contratadas/total contratos	35%(*)	-	-	-	-	-
	<u>Programa Talento</u>	Incorporación de >4 becarios año (2024-2028)					

(*) Personas de comunidades locales: de origen o residentes en el momento de la contratación en la CCAA donde se ubica el centro de trabajo

2.5 Impacto social positivo



Impacto social positivo

3. Desarrollar un Plan de Inversión Social de impacto para Ence	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
El objetivo de esta línea es definir las áreas objetivo, medir, evaluar y comunicar la contribución de Ence sobre la comunidad local.	Actualización de los <u>informes de Impacto Socioeconómico</u>	-	Informes actualizados (2024)	-	Plan de medición de impacto (2024)	-	-

4. Elaborar e implementar un Modelo de Relación con los Grupos de Interés	Medidas	Objetivos					
		Corporativo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Este modelo permitirá sistematizar la relación con los grupos de interés, entender sus expectativas e integrar este conocimiento en la estrategia de la compañía.	Revisar los acuerdos de colaboración con los ayuntamientos y el Plan Social de Pontevedra para alinearlos con la política de relación con grupos de interés.	Acuerdos y PS Pontevedra revisados (2024-2028)	-	-	-	-	-
	Desarrollar KPIs de impacto social (SROI, etc.)	KPIs desarrollados (2024-2028)	-	-	-	-	-

2.5 Impacto social positivo



Impacto social positivo

Gobierno del Sistema	Impacto social positivo	Medidas	Objetivos					
			Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
						Magnon	Ence CO ²	Biogás
		Elaboración de <u>Política de relación con grupos de interés</u>	Política aprobada (2024)	-	-	-	-	-

2.6 Gobierno del Sistema



Gobierno del Sistema

1. Fortalecer la función de ética y cumplimiento	Medidas	Objetivos					
		Grupo	Celulosa	Forestal	Ence Renovables		
					Magnon	Ence CO ₂	Biogás
Esta medida permitirá aumentar el grado de control, reducir los niveles de riesgos y fomentar la concienciación de los procesos de cumplimiento.	<u>Aceptación del Código de Conducta</u> por parte de los empleados de Ence	100% de empleados con aceptación al código de conducta (2024-2028)	-	-	-	-	-
	Formación en materia de ética y cumplimiento	≥90% de los empleados formados en materia de ética y cumplimiento (2024-2028)	-	-	-	-	-
	Implantación certificación ISO 37001 de Sistema de gestión antisoborno	ISO 37001 certificada (2025)	-	-	-	-	-

Muchas gracias

