



Líderes en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales

Plan Director de Sostenibilidad



La información que se contiene en este informe ha sido preparada por Ence e incluye manifestaciones relativas a previsiones futuras.

Cualesquiera manifestaciones incluidas en este informe distintas de aquellas que se basen en información histórica, incluyendo, a título meramente enunciativo, aquellas que se refieren a la situación financiera de Ence, su estrategia de negocio, inversiones estimadas, planes de gestión y objetivos relativos a operaciones futuras, así como las manifestaciones que incluyan las palabras “anticipar”, “creer”, “estimar”, “considerar”, “esperar” y otras expresiones similares, son manifestaciones relativas a previsiones futuras que reflejan la visión actual de Ence o su equipo gestor o directivo respecto de situaciones futuras, por lo que comprenden diversos riesgos, tanto conocidos como desconocidos, y tienen un componente de incertidumbre, lo que puede hacer que la situación y resultados tanto de Ence como de su sector puedan diferir sustancialmente de los que se recogen de forma expresa o implícita en dichas manifestaciones relativas a previsiones futuras.

Las citadas manifestaciones relativas a previsiones futuras están basadas en numerosas asunciones en relación con la estrategia de negocio presente y futura de Ence y el entorno en el que Ence espera encontrarse en el futuro. Hay una serie de factores relevantes que podrían hacer que la situación y resultados de Ence difiriesen sustancialmente de los que se recogen en las manifestaciones relativas a previsiones futuras, entre los que se encuentran la fluctuación en el precio de la pasta de papel o de la madera, la estacionalidad del negocio, la fluctuación de los tipos de cambio, los riesgos financieros, las huelgas u otro tipo de acciones llevadas a cabo por los empleados de Ence, las situaciones de competencia y los riesgos medioambientales, así como cualesquiera otros factores descritos en el documento. Las manifestaciones relativas a previsiones futuras se refieren únicamente a la fecha de esta presentación sin que Ence asuma obligación alguna de actualizar o revisar ninguna de dichas manifestaciones, ninguna de las expectativas de Ence, ningún cambio de condiciones o circunstancias en las que las referidas manifestaciones se basen, ni ninguna otra información o datos incluidos en esta presentación.

La información contenida en este documento no ha sido verificada por expertos independientes y, por lo tanto, Ence ni implícita ni explícitamente otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido del Mercado de Valores y en su normativa de desarrollo. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

El uso por parte de ENCE ENERGIA Y CELULOSA, SA de cualquier dato de MSCI ESG RESEARCH LLC o sus afiliadas ("MSCI"), y el uso de los logotipos, marcas comerciales, marcas de servicio o nombres de índice de MSCI en este documento, no constituyen un patrocinio, respaldo ni recomendación o promoción de ENCE ENERGIA Y CELULOSA, SA por MSCI. Los servicios y los datos de MSCI son propiedad de MSCI o de sus proveedores de información y se proporcionan "tal cual" y sin garantía. Los nombres y logotipos de MSCI son marcas comerciales o marcas de servicio de MSCI

Líderes en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales

Para la producción ecoeficiente de celulosa especial y energía renovable



Gestión agroforestal sostenible

- Ence es un referente en la gestión responsable y sostenible del sector agrícola y forestal en España
- **3,1 Mn de toneladas de madera** adquirida en el entorno de nuestras biofábricas y procedente de fuentes responsables certificadas: más del 78% certificada FSC® (Licencia: FSC-C081854) y/o PEFC
- **1,7 Mn de toneladas de biomasa** adquirida en el entorno de nuestras plantas y aplicando un **decálogo propio que garantiza su uso sostenible como combustible**
- Ence gestiona directamente más de 66,000 hectáreas en la península Ibérica. Casi un 86% de su superficie cuenta con certificación FSC® (Licencia: FSC-C099970) y/o PEFC y el **22,5% se destina a la protección de ecosistemas**



Producción ecoeficiente de celulosas especiales

- Ence es **líder europeo en la producción celulosa de eucalipto**, con una capacidad instalada de 1,2 Mn de toneladas
- Para ello utilizamos **madera 100% de origen local** y procedente de **fuentes certificadas**
- Su proceso de producción es totalmente respetuoso con el medio ambiente y un ejemplo de **eficiencia energética** (energía renovable 100% auto-generada) y de **economía circular** (menos del 2% de los residuos generados se envían a vertedero)
- Los parámetros ambientales de nuestras biofábricas mejoran ampliamente la normativa europea
- Producimos biomateriales naturales, renovables y biodegradables, **alternativos al plástico**.



Generación de energía renovable

- Ence es el **mayor generador de energía renovable con biomasa en España**, con una capacidad instalada de 266 MW y una cartera de proyectos de 505 MW
- Nuestras plantas de biomasa son **totalmente gestionables** y contribuyen a los objetivos de descarbonización de la UE
- **Aprovechan subproductos agrícolas y forestales de proximidad**, reduciendo su impacto ambiental y el riesgo de incendios
- Las nuevas plantas son un **ejemplo de transición energética justa**, que aprovechan los emplazamientos que antes ocupaban otras actividades industriales para mantener el empleo local

Nuestra actividad contribuye a solucionar los grandes retos globales

Y supone un importante motor de empleo y riqueza para la economía rural



Retos Globales

Cambio climático

Contaminación por plásticos

Sociedad concienciada con la sostenibilidad

Gestión de residuos

Pérdida de biodiversidad y deforestación

Despoblación rural

Desindustrialización



La respuesta de Ence

Energía renovable

Celulosas especiales

Productos con menor huella ambiental

Economía circular

Gestión forestal sostenible

Motor de empleo y riqueza en zonas rurales

Transición justa



Contribución a los ODS (Agenda 2030)



La sostenibilidad como ventaja competitiva

Plan Director de Sostenibilidad



Operaciones Seguras y Ecoeficientes

- ✓ Cero accidentes
- ✓ Economía circular
- ✓ Huella hídrica
- ✓ Eficiencia energética
- ✓ Olores
- ✓ Partículas

Reducción del coste de producción



Acción Climática

- ✓ Huella de carbono
- ✓ Cambio climático



Producto Sostenible

- ✓ Celulosas especiales, con mayor valor añadido
- ✓ Energía renovable

Liderazgo y diferenciación



Compromiso con las Comunidades

- ✓ Planes sociales
- ✓ Empleo rural



Personas y Valores

- ✓ Desarrollo del talento
- ✓ Igualdad

Licencia social para operar



Gestión Agroforestal Sostenible

- ✓ Fuentes sostenibles
- ✓ Cadena de suministro certificada



Gobierno Corporativo

- ✓ Mejores prácticas
- ✓ Transparencia en la gestión

Minimización del riesgo

1) Nuestras operaciones son seguras y ecoeficientes

Somos referentes en seguridad y un ejemplo de economía circular



Prioridades



Meta



Cómo



Aspectos
Destacados
2020



Seguridad y Salud

Cero accidentes

- ✓ Estableciendo la **seguridad de las personas** como una de las **prioridades de Ence**
- ✓ Manteniendo los **índices de frecuencia y gravedad** muy por debajo de la media de la industria
- ✓ Haciendo seguimiento de índices de frecuencia y gravedad no sólo del **personal propio** sino también de **subcontratas**
- ✓ Implantando de manera temprana un **protocolo de prevención** contra el **COVID-19**
- ✓ Gracias a la respuesta temprana se ha conseguido **mantener la actividad y el empleo** a lo largo de todo el 2020



98,2% Valorización
residuos
Certificación
"Residuo 0" AENOR



Menor consumo
de agua vs. 2019
Pontevedra: -6%
Navia: -11%



Referentes en
**Protocolos de
Prevención Covid-19**
en la industria



-46% en Navia
-45% en Pontevedra
Minutos de olor en las
biofábricas



Emisiones
< 10 mg /Nm³ en
todas las plantas
de biomasa



Desempeño ambiental industrial

Continuar mejorando los parámetros ambientales
materiales de nuestras plantas

- ✓ Impulsando la **economía circular**: Objetivo 2021: obtener la certificación **Residuo Cero** en todas las plantas
- ✓ Reduciendo el **consumo de agua** en nuestras biofábricas (reducción de más del 20% en 4 años en Pontevedra)
- ✓ Reduciendo el **impacto oloroso**.
- ✓ Reduciendo la **emisión de partículas** en plantas independientes de energía. Todas nuestras plantas ya cumplen el objetivo 2020 < 10 mg/Nm³

2) Contribuimos a mitigar los efectos del cambio climático

Reducimos emisiones y gestionamos el riesgo climático



Prioridades



Meta



Cómo



Aspectos Destacados 2020



Mitigación del cambio climático

Apoyar a la descarbonización de la economía

- ✓ Generando energía renovable en nuestras biofábricas y plantas independientes para contribuir a **descarbonizar el mix eléctrico nacional**
- ✓ Diseñando productos de celulosa especial que **sustituyen materiales derivados del petróleo**
- ✓ Contribuyendo a **absorber CO2** en nuestras masas forestales
- ✓ Analizando y reportando nuestra **huella de carbono de organización y de producto**
- ✓ Estableciendo **objetivos de reducción de emisiones** de GEI en nuestras biofábricas



Adaptación al cambio climático

Mitigar los riesgos y aprovechar las oportunidades derivadas del cambio climático

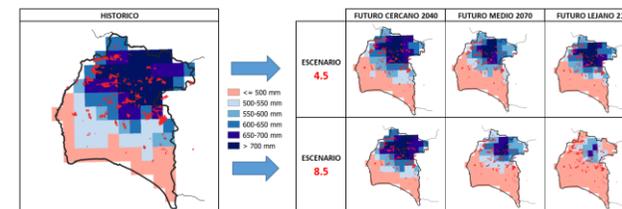
- ✓ Implementando las recomendaciones del **Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD)**
- ✓ Creando grupos de trabajo específicos por área para **identificar y valorar riesgos y oportunidades** climáticas
- ✓ Diseñando **modelos propios** para analizar los efectos del cambio climático en el futuro (**horizonte 2100**) para **escenarios RCP 4.5 y 8.5** sobre nuestras instalaciones y zonas de suministro de madera y biomasa
- ✓ Adaptando nuestros programas de mejora genética forestal para producir **material resistente y adaptado**



- 25% Emisiones específicas
Alcance 1+2
En 2025 vs. año base 2018



Análisis alineamiento criterios **taxonomía EU** – mitigación y adaptación al CC plantas de energía



Modelos climáticos ad hoc regiones suministro madera y biomasa Ence

3) Generamos energía renovable y celulosas especiales

Con menor huella ambiental y alternativas al plástico



Prioridades



Meta



Cómo



Aspectos Destacados 2020



Desarrollo de productos sostenibles

Evaluar la huella ambiental y desarrollar productos más sostenibles

- ✓ Siendo un referente para el sector por ser **abanderado de las mejores prácticas de I+D**
- ✓ Desarrollando una oferta de **productos diferenciados alternativos al plástico que son respetuosos con el medio ambiente:**
 - **Naturcell** producto de pasta no blanqueada
 - **Powercell** producto de pasta que ofrece una alta resistencia que puede sustituir a productos de fibra larga
- ✓ Fijando objetivos de ventas de productos sostenibles en los **esquemas de retribución variable de los directivos**
- ✓ Incrementando la transparencia hacia el cliente mediante el desarrollo de las **Declaraciones Ambientales de Producto (DAP)** para los principales productos de la compañía



9%
De las Ventas de Celulosa
Vs. 6% en 2019

Desarrollo de productos sostenibles con menor huella ambiental y con potencial de sustitución de plásticos



Ecoetiqueta Europea de materia prima para la celulosa de Navia y Pontevedra



Generación de energía renovable

Crece en generación renovable y diversifica tecnologías

- ✓ Incluyendo el crecimiento en generación renovable entre los **objetivos estratégicos** de la compañía
- ✓ Contribuyendo a que **España alcance sus objetivos** de generación de energía renovable
- ✓ Creciendo en **capacidad instalada de generación con biomasa**
- ✓ Diversificando en **fuentes de biomasa** (subproductos agrícolas y forestales)
- ✓ Diversificando en **tecnologías de generación de energía** (con foco en fotovoltaica)

+36%
Capacidad instalada de generación con biomasa

Con la puesta en funcionamiento de las nuevas plantas de Puertollano y Huelva

4) Nos involucramos en las comunidades donde operamos

Contribuyendo al desarrollo local y frenando la despoblación rural



Prioridades



Relación proactiva



Efecto vertebrador



Meta

Establecer relaciones con nuestras comunidades vecinas para contribuir a su desarrollo

Poner en valor el aporte de Ence a las comunidades en las que opera



Cómo

- ✓ Definiendo **Planes de Relación Anuales** con las comunidades de Navia, Huelva y Pontevedra, incluyendo visitas a las instalaciones (casi 600 visitas en 2020)
- ✓ Manteniendo el **Plan Social Ence Pontevedra** dotado con 3 millones de Euros anuales para el desarrollo de proyectos sociales y ambientales en la comunidad
- ✓ Estableciendo **Convenios de Colaboración** con los Ayuntamientos de Navia, San Juan del Puerto y otros acuerdos con municipios cercanos a nuestras plantas
- ✓ **Invirtiendo en la comunidad: +3,2 Mn€ (2020)**

- ✓ Dinamizando las zonas rurales, **combatiendo la España vacía**, al generar gran parte del empleo en estas zonas (sector industrial, forestal, agrícola y transporte), **frenando la despoblación de estas áreas.**
- ✓ Generando **+11.500 empleos en Asturias y Galicia** en torno a nuestras biofábricas de Navia y Pontevedra
- ✓ Creando **8.000 empleos en Andalucía, Extremadura y Castilla-La Mancha** en torno a nuestras plantas independientes de energía



Aspectos Destacados 2020



+3,2M€

Plan Social Pontevedra y otras inversiones en la comunidad



Cercanía a las comunidades: las plantas recibieron casi **600** visitas organizadas de vecinos y grupos de interés, adaptadas a los protocolos anti-Covid



5) Las personas y los valores de Ence en el centro de la organización

Comprometidos con el desarrollo del talento y la igualdad de oportunidades



Prioridades



Meta



Cómo



Aspectos Destacados 2020



Igualdad y diversidad

Garantizar la igualdad de oportunidades y el respeto a la diversidad

- ✓ Fijando **objetivos de igualdad** anuales
- ✓ Incrementando la **representación de mujeres** en la plantilla (+9% vs 2019)
- ✓ Impulsando la contratación de mujeres en **puestos Directivos y contrato individual** (64% de las nuevas contrataciones)
- ✓ Apostando por las mujeres en las contrataciones de **menores de 30 años con titulación universitaria** – representan el 71% de las nuevas incorporaciones



3,8% Brecha Salarial



+9% Mujeres en plantilla
71% contratación de < 30 años con titulación universitaria son mujeres
64% contratación de directivos son mujeres



Desarrollo del talento

Impulsar el desarrollo del talento del equipo Ence y en las comunidades en las que está presente

- ✓ Ampliando las horas **formación / empleado** (+22% en 2019 vs. 2018)
- ✓ Promoviendo programas específicos de formación en **igualdad y sostenibilidad**
- ✓ Estableciendo **planes de carrera y planes de desarrollo individual** para personal de contrato individual
- ✓ Apoyando la incursión de los recién titulados a través del **Programa Talento** de becas en todos los centros
- ✓ Creando empleo en **núcleos rurales** y evitando el fenómeno de la despoblación



Certificado Great Place to Work 2020

6) Promovemos un desarrollo rural y agroforestal sostenible

Aprovechamos recursos locales y procedentes de fuentes responsables



Prioridades



Meta



Cómo



Aspectos Destacados 2020



Gestión forestal sostenible

Suministro de madera de fuentes responsables y trazables

- ✓ Adquiriendo el 100% de la madera de **fuentes locales** (Península Ibérica) y realizando casi un 80% de las compras en pie a **pequeños propietarios** forestales
- ✓ El **86% del patrimonio forestal** está certificado FSC® (Licencia: FSC-C099970) y/o PEFC y casi un **80% de las entradas de madera** tienen la certificación FSC® (Licencia: FSC-C081854) y/o PEFC
- ✓ Dedicando un 22,5% de la superficie patrimonial a la **protección de la biodiversidad**
- ✓ Estableciendo estrictos sistemas de **homologación de proveedores y trazabilidad de la cadena de suministro**



85,6%

Superficie patrimonial certificada FSC® (Licencia FSC-C099970) y/o PEFC

78,3%

Entradas de madera certificada FSC®(Licencia FSC-C081854) y/o PEFC



100%

Proveedores de madera y biomasa homologados



Gestión sostenible de la biomasa

Suministro de biomasa de fuentes sostenibles y solución de problemas ambientales en zonas rurales

- ✓ Desarrollando un **Decálogo de la Sostenibilidad de la Biomasa** que fija unos criterios voluntarios de garantía de sostenibilidad de la biomasa que van más allá de los nuevos requerimientos establecidos en RED II
- ✓ Haciendo un consumo mayoritario de **biomasa agrícola excedentaria** (57% 2020 vs. 21% 2016)
- ✓ **Valorizando energéticamente** la biomasa, como solución a quemas incontroladas que generan emisiones sin aprovechar el potencial energético de la biomasa y suponen un elevado riesgo de incendios

78%



Compra en pie de madera a **pequeños suministradores**

Implantación del **Decálogo de la sostenibilidad de la biomasa como combustible**

7) Contamos con un gobierno corporativo sólido

Con los mejores estándares en sostenibilidad



Prioridades



Gobierno de la sostenibilidad



Sistema de Gobierno Corporativo



Meta

Velar por la integración de la sostenibilidad en la cultura de la compañía

Avanzar en la incorporación y consolidación de mejores prácticas de buen gobierno



Cómo

- ✓ Creando una **Comisión específica de Sostenibilidad** en el Consejo de Administración con reuniones trimestrales
- ✓ Definiendo **objetivos de sostenibilidad anuales y reporte mensual al Consejo de Administración**
- ✓ Aprobando el **Plan Director de Sostenibilidad 19 - 23**
- ✓ Estableciendo un **Comité de Sostenibilidad** presidido por el **Presidente**
- ✓ Reportando directamente la **Dirección General de Sostenibilidad al Presidente**
- ✓ Estableciendo un **25% de la retribución variable** a largo plazo de la dirección **vinculada a aspectos ASG**
- ✓ Diseñando un marco de análisis para riesgos ASG, con especial foco en **riesgos climáticos**, siguiendo las **recomendaciones del TCFD**

- ✓ Completando y actualizando el **marco normativo interno** (i.e. Política Anticorrupción o la Política de Compras Responsables)
- ✓ Favoreciendo la **diversidad** en la composición del Consejo
- ✓ Diseñando una **matriz de competencias de los miembros del Consejo**
- ✓ Diseñando y aplicando un **Programa de Formación y actualización de conocimientos de consejeros**
- ✓ Reforzando la **transparencia**, con la ampliación de la información pública sobre los órganos de gobierno
- ✓ Consolidando la relación con **proxy advisors** y analizando sus recomendaciones de cara a valorar su progresiva incorporación



Aspectos Destacados 2020

25%

Retribución variable a largo plazo **vinculada a objetivos ASG**

↑ 22%

Presencia de mujeres en el Consejo vs. 2017



Funciones ampliadas del **Consejero independiente Coordinador**



97%

Votos a favor en la JGA para aprobación de la nueva **Política de Remuneraciones** de los consejeros 2020-2022





FTSE4Good

Cumplimos con nuestros compromisos Generamos valor

Contacto Relación con Inversores:

Correo electrónico: ir@ence.es

Teléfono: (+34) 91 337 85 53