

**Juan Luis Arregui**  
**Presidente**

**Junta General de Accionistas**  
**21 de marzo de 2013**





# Claves del ejercicio 2012



**El Proyecto empresarial de Ence se ha convertido en  
valor seguro para inversores y accionistas**

# Claves del ejercicio 2012

- **Consolidación como un gran exportador.**
- **Aprovechamiento de nuestras capacidades y potencial en Europa.**

# Claves del ejercicio 2012

## Principales magnitudes del sector

- Estabilidad y solidez del mercado a partir de marzo de 2012.
- Crecimiento de la demanda del 2,4%.
- Buen comportamiento de los precios.

# Claves del ejercicio 2012

## Producción de celulosa 1.250.000 toneladas

- **Primera empresa de Europa por producción de celulosa de fibra corta.**
- **Segunda en ventas con una cuota del 15%.**
- **Exportamos cerca del 90%, principalmente a Europa.**

# Claves del ejercicio 2012



**Hemos aumentado la producción de energía hasta alcanzar cerca de 1.600 millones kWh.**



# Claves del ejercicio 2012

**Beneficio neto: 43 millones €, un 4% mejor que en 2011.**



# Claves del ejercicio 2012



**Rigor y disciplina financiera: somos la referencia del sector por endeudamiento.**

# Claves del ejercicio 2012



**Éxito en la emisión de bonos de 250 millones €, dirigida al mercado de capitales internacional.**

# Claves del ejercicio 2012

**Avanzamos en la implantación de nuestro modelo de excelencia en la gestión**

- ❁ **Importante disminución de los costes de producción unitarios.**
- ❁ **Mejora de nuestra competitividad. Mayor penetración en los mercados internacionales.**

# Claves del ejercicio 2012

**Puesta en marcha de la planta de biomasa de Huelva de 50 MW, la mayor de España.**

**Inicio de la construcción de la planta de Mérida (20 MW).**

# Claves del ejercicio 2012

**Cambios regulatorios en el sector eléctrico  
aprobados por el Gobierno:**

**Freno al desarrollo de nuevos proyectos de biomasa  
en España.**

## Claves del ejercicio 2012



**Venta del patrimonio forestal en Uruguay (28.000 hectáreas de eucalipto): 77 millones \$.**

# El árbol, corazón de nuestro proyecto empresarial





# El aprovechamiento integral del árbol, fundamento de nuestra sostenibilidad



# Nueva marca corporativa



# Propuesta de dividendo

## Dividendo con cargo al ejercicio 2012

- **Pago en efectivo: 0,07 € brutos/acción.**
- **Retribución complementaria: 1 acción por cada 25 acciones.**



**Una empresa saneada en la que confían los  
inversores.**

**Somos una compañía con un gran futuro**

Muchas gracias

