

Ignacio de Colmenares
Consejero Delegado

Junta General de Accionistas
21 de marzo de 2013



2012, un ejercicio muy satisfactorio para Ence

- Crecimiento del 4% del beneficio neto.
- Reducción de costes y refuerzo de nuestra competitividad.
- Avance en la implantación del sistema de gestión de calidad total.

La Gestión Forestal, origen de un modelo perfectamente integrado

Activa gestión del suministro de madera

- Contacto directo con el propietario forestal y diversificación de orígenes.
- Garantía de disponibilidad de madera.
- Mayor eficiencia en costes.

La Gestión Forestal, origen de un modelo perfectamente integrado

Nuestra estrategia está dando frutos

- Acuerdos de compra a asociaciones de propietarios: 600.000 t.
- Compras en pie: 900.000 t de madera, 25% del total.
- Proyecto “Autopista de la Madera” para el suministro a Huelva.

La Gestión Forestal, origen de un modelo perfectamente integrado

Desinversión en el patrimonio de Uruguay

- Hemos captado unos ingresos de 77,3 millones \$.
- Reducción en un 50% de la importación de madera.
- Reducción del precio medio de compra del 4%.

La Gestión Forestal, origen de un modelo perfectamente integrado

Compromiso con la gestión forestal sostenible

- El mercado exige celulosa certificada.
- Hemos impulsado la certificación de madera.
- Compra de 1,1 millones de m³ de madera certificada.

La Gestión Forestal, origen de un modelo perfectamente integrado

Ence, una gran compañía forestal

- **Suministro de madera: 3,6 millones de m³.**
- **Mejora del consumo específico de madera en un 2%.**

Referentes en el sector de la celulosa

La orientación al cliente, prioridad de Ence

- Soluciones a las necesidades de nuestros clientes.
- Un equipo comercial renovado y potenciado.
- Proyecto “Voz del Cliente” para conocer las necesidades de nuestros clientes.

Referentes en el sector de la celulosa

La orientación al cliente, prioridad de Ence

- **Ventas de celulosa en 2012: 1.248.000 toneladas.**
- **Fortaleza exportadora: el 88% de nuestras ventas.**
- **Europa, principal destino de nuestras ventas.**

Referentes en el sector de la celulosa

- La primer empresa del sector en Europa por producción.
- La segunda por ventas del continente.
- Cuota de mercado en Europa del 15%.

Referentes en el sector de la celulosa

Plan de Competitividad Laboral

- **Flexibilidad: salarios ligados a la productividad y resultados.**
- **Fuerte moderación salarial.**
- **Jornada comparable a la del sector.**

Referentes en el sector de la celulosa

Compromiso con el medio ambiente

- Renovación de la Autorizaciones Ambientales integradas de las tres fábricas.
- Gestión orientada a la minimización del impacto ambiental.
- Eliminación de olores, calidad del efluentes y mejora de gestión de recursos

Referentes en el sector de la celulosa

Mejoras en nuestros centros de operaciones

- **Huelva: nueva planta de descortezado y astillado.**
- **Navia: ampliación de la planta de tratamiento de efluentes y reducción olores.**

Referentes en el sector de la celulosa

Pontevedra, referente mundial en gestión ambiental

- Reducción en un 85% de episodios de olores.
- Olor Cero en 2014.
- Eliminación de las emisiones de vapores.
- Integración paisajística de la fábrica.

Referentes en el sector de la celulosa



Generación de energía renovable con biomasa

Medidas regulatorias eléctricas del Gobierno

- **Importante e inesperado impacto en las renovables.**
- **El Gobierno debe promover la energía con biomasa.**
- **La única energía renovable con balance económico y social positivo.**

Generación de energía renovable con biomasa

Cumplimiento del Plan de Energías Renovables en biomasa (736 MW)

- Ingresos y ahorros para las administraciones de 670 millones €.
- Coste máximo de 530 millones €.

Generación de energía renovable con biomasa

Cumplimiento del Plan de Energías Renovables en biomasa (736 MW)

- Crearía más de 13.500 empleos.
- Aprovechamiento de tierras en desuso.
- Ahorro de emisiones de CO₂.
- Ahorro de combustibles fósiles.

Generación de energía renovable con biomasa

Cumplimiento del Plan de Energías Renovables en biomasa (736 MW)

- Reducción de incendios.
- Biomasa, única renovable gestionable (no depende del viento, sol o agua).
- Aporta estabilidad al Sistema Eléctrico.

Generación de energía renovable con biomasa



España no puede permitirse el error de prescindir de la energía con biomasa

Generación de energía renovable con biomasa

El modelo industrial de Ence, una plataforma industrial a primer nivel mundial

- **Cultivo energético: estabilidad y mayor escala en la generación con biomasa.**
- **Alto potencial de desarrollo internacional.**
- **Objetivo: iniciar en 2013 un proyecto de generación en Europa.**

La energía apuesta estratégica de Ence

- Las ventas de energía aumentaron un 13% en 2012.
- Producción de electricidad: 1.550 millones de kWh.

La energía apuesta estratégica de Ence

- Puesta en marcha de la planta de Huelva de 50 MW, la mayor de España.
- Aumento de nuestra potencia con biomasa cercano al 30%.
- Inicio de la construcción de la planta de Mérida de 20 MW.

Excelencia en la gestión

- **Avance en la implantación del sistema de gestión de calidad total TQM.**
- **Importante reducción del coste unitario de producción.**



**Firme compromiso del núcleo accionarial
con nuestro proyecto de empresa.**

Resultados 2012

- **Sólido comportamiento del EBITDA ajustado: 175 millones € (+15%).**
- **Beneficio neto: 43 millones € (+4%).**
- **Fortaleza de la generación de caja de las operaciones: 93 millones €.**

Fortaleza financiera

- La deuda financiera con recurso se situó en 201 millones €.
- Ratio deuda financiera/EBITDA: 1,4 referencia del sector.

Fortaleza financiera

Éxito de Ence en la emisión de bonos en el mercado internacional de capitales

- 250 millones € con vencimiento en 2020.
- Fuerte demanda de los inversores cualificados internacionales.
- Línea de crédito de 90 millones €.

Fortaleza financiera



Hemos logrado el objetivo de diversificar e internacionalizar nuestra financiación

Rentabilidad para el accionista

- Una rentabilidad del 14% para el accionista en 2012.
- Ence seleccionada para el Índice IBEX TOP DIVIDENDO.
- La acción de Ence: 32% mejor que la bolsa española en 2012.



El futuro de Ence



**Hemos tenido que adoptar duras medidas
de reducción de costes.**

El futuro de Ence



Hemos consolidado nuestro proyecto de empresa.

El futuro de Ence



**Tenemos una empresa rentable, sólida,
solvente y responsable**

El futuro de Ence



**Una plataforma industrial que nos sitúa
en cabeza para aprovechar la biomasa**



Tenemos un gran futuro por delante

Muchas gracias

